

Factsheet 'Gemeentelijke regievraagstukken'

VerDuS-programma	Kennis voor Krachtige Steden
Titel onderzoek	Regievraagstukken rond de gemeentelijke organisatie
Kernwoorden	Bestuur, gemeente, regie, samenwerkingsverbanden
Projectleider	Prof. dr. Hans de Bruijn, Technische Universiteit Delft
Partners	Enschede, Haarlem, Nijmegen, Ministerie van BZK
Looptijd	2008 - 2011

Aanleiding:

Gemeenten vervullen steeds vaker de rol van regisseur in samenwerkingsverbanden met andere partijen. Daarbij kunnen ze voor verschillende aanpakken kiezen en de keuze voor de ene of andere aanpak is niet altijd eenvoudig. Welke strategieën kunnen gemeenten hanteren om te komen tot succesvolle samenwerking met grootschalig georganiseerde organisaties?

Toelichting:

In dit onderzoek worden drie verschillende aanpakken van regievraagstukken besproken: regie via structuur, via proces en via cultuur. Daarnaast worden sterke en zwakke punten nader toegelicht en worden valkuilen benoemt.

Resultaten:

Uit het onderzoek blijkt dat regie nooit verloopt volgens een eenduidig model, maar altijd een mengeling is van de drie verschillende aanpakken. Regie is een mix van structuuraanpassingen, de afstemming van verschillende culturen tussen samenwerkende partners en aanpassingen in het samenwerkingsproces. Een valkuil is dat gemeenten zichzelf tot regisseur benoemen, terwijl partners zich dan vaak afvragen waarom zij zich zouden laten aansturen. Een goede regisseur moet openstaan voor de belangen van anderen en zijn eigen belangen eventueel ondergeschikt maken of opzij zetten. Regie is altijd een kwestie van assembleren en is meestal maar tijdelijk en gedeeltelijk effectief.

Publicatie:

Presentatie 'Regievraagstukken rond de gemeentelijke organisatie'

